

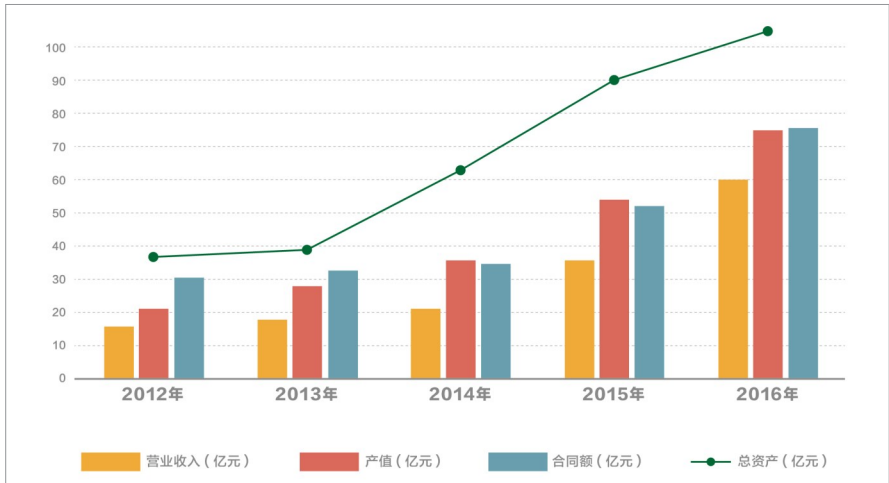


# 追求卓越 砥砺前行

## ——上海奉贤发展(集团)有限公司成立两周年巡礼



5月18日,是上海奉贤发展(集团)有限公司成立2周年纪念日。  
历史的车轮没有选择,永远向前。改革创新、转型发展如同车轮,不进则退。两年前,奉贤集团历史性地被推到城市建设与发展的最前沿。两年中,他们经历了体制机制的风凰涅槃,从战略谋划、改革转型到科技创新、文化渗透,一步一个脚印,在激烈的市场竞争中,有序发展,砥砺前行,有作为,有担当,创出了国企品牌,铸造了国企精神,成为奉贤城市建设发展中的领跑者。



2011年10月12日,这是一个值得记住的日子。奉贤区加大改革力度,政企分开,当时的建发集团从政府管理部门被彻底剥离出来。这是第一次深度改革,这意味着企业要靠自己到市场“挣饭吃”。

不同的优势展开角逐,集团整体利润微薄,内部资源整合,改革重组带来的种种不适,短期内难以平复。  
负重前行的奉贤集团面临着“内忧外患”的困境。企业应该朝着怎样的方向前行?是走一条别人走过的“老路”,还是探索一条前人未曾试过的创新之路?  
集团董事长黄联锋深知,改革没有模板,必须结合自身实际,抓住主要矛盾,解决突出问题。同年9月,集团全面启动“深化改革、资源整合”工作,大刀阔斧对过去旗下业务交叉、内部竞争的10家公司,按主业进行拆分整合、

### 战略 近有目标 远有规划

财务一体化管理,探索出一条适合奉贤集团产业发展的组织管理模式,原来分散的“十指”捏成一个“拳”,变成了一盘棋。  
下好一盘棋,靠的是智慧与果敢。面对压力与挑战,集团领导班子引入外脑,分析市场,科学测算,精心编制《2015-2024年发展规划》和《2015-2017三年行动计划》,明晰了企业的“路线图”与“施工图”。  
确定经济指标。按照逐年增长30%以上的目标,到2017年综合产值突破80亿元,到2024年综合产值突破300亿元。  
明确功能定位。“做一流的综合性和城市建设和服务商”,从单纯的施工类企业转型为构建“融投建管运”全面能力的投控型企业。  
建立“一核五平台”。以地区发展利益留存为核心,确立基础设施投融资、房地产投资开发、建筑设计施工一体化、资产经营、城市服务等五大板块。  
通过一系列“顶层设计”,奉贤集团前所未有地清楚自身应往何处走,走向什么高度。从改革转型的淬火锤炼,到开疆拓土的高歌猛进,两年中,奉贤人已破茧成蝶,壮大成为拥有10家成员企业、1100多名员工、105亿元总资产,在奉贤具有强劲实力的竞争类国有企业集团。2016年,奉贤集团完成新签合同额75.7亿



贤浦路BRT车道彩色沥青铺装现场

### 科技 从行业跟跑到创新领跑

“这条马路真漂亮啊!活了这么大岁数,我第一次见到红色道路,太稀奇了。这到底是啥材料啊?我特意来看看。”当奉贤区南行港路试验段开始铺装彩色沥青时,家住金汇镇南行村的徐伯伯专程赶来参观,先睹为快。  
从来没有的彩色路面,是奉贤集团为区内首条BRT快速公交线路——贤浦路铺装,其科技含量高,是集团的一项科技创新成果。  
据了解,这是由奉贤集团牵头,联合中石化特殊产品应用技术中心、上海市公路检测有限公司及上海同济大学,历时半年潜心研发的重载改性彩色SMA-13沥青混凝土。相较于高等级交通重载黑色沥青和特种彩色沥青路面,它的各项路用性能都有了极大的提高,能够经受住大容量公交车辆不断起停和阳光暴晒的考验,为今后我国在重载交通彩色路面的运用上开辟了发展方向,增加了新的选择。  
从跨越五省对彩色石料的反复筛选,到重载脱色沥青的研发;从无机有色颜料的确定,到生产全过程的跟踪监测;从严控渗水系数、压实度等关键性指标,



装配式建筑预制件(PC)工厂

“建好动迁房、保障房是我们国企的责任与担当……”这是每一个动迁房、保障房项目开工时,项目管理人员在党旗下的庄严宣誓。  
近年来,奉贤集团承担了区内共计200多万平方米的动迁房、保障房开发建设任务。南桥新城大型居住社区、柘林镇F8安置基地、四团镇“三线”宅基地置换项目、金水苑五期动迁安置项目……奉贤集团把动迁房、保障房的品质建设得与商品房一般,有的甚至在商品房之上。

### 民生 大企工匠勇于担当

在人们的印象中,过去有些企业在面对动迁房、保障房的建设任务时,要么由于利润太低而不愿承建,要么为了降低成本而偷工减料。因此,口碑不好,矛盾不断,动迁百姓的利益得不到保障。  
为了让动迁百姓住上“价廉物美”的新家,区委、区政府明确要求奉贤集团:百姓满意,社会稳定,是政治大局,国企要勇于担当,顾全大局,确保质量,做出表率。奉贤集团在保障房建设中,向管理要效益,深入推进标准化、信息化建设,推行全面预算管理、全面绩效考核管理,每一项设计、每一件材料、每一个环节,集团考虑最多的就是:高标准、高质量、树品牌、惠民生。  
建筑面积达50万平方米的金水苑五期工程,是奉贤集团最大的一个安置房建设项目,施工不仅在管理上有规矩、有标准、有样板,更注重因地制宜、创新创优。做到常态绿色文明,整洁有序;坚持样板引领工艺;组织班组劳动竞赛,奖优罚劣。为了消除质量通病顽疾,他们积极采用新型悬挑脚手、改良型抗浮井、改进型拉结件、机械喷浆粉刷等新技术、新工艺,在保质保量保工期的前提下文明施工,把工地现场打造成展示企业形象的良好窗口。在接受全区工程创优观摩的活动中,就连国内著名地产开发商也吃惊:“简直难以置信,就是我们商品房施工都无法达到这个标准。”

这就是奉贤集团在奉贤大地打造的动迁房、安置房,不少人称之为“民心房、安心房、开心房”。动迁居民都在日日期待早一些住上新房。  
两年来,奉贤集团逐大勇,勇担当,有成果,靓形象,核心竞争力不断提升。两年,只是起步,未来的路仍有艰难困苦,但奉贤集团已经踏上了历史的快车,他们将在追求卓越的轨道上,奋发有为,砥砺前行,创造更大的辉煌!



肖塘新苑一期



菜场路



民乐路跨金汇港斜拉桥



金水苑五期



青村公园

## 艺术的盛会 职工的节日

### 奉贤集团首届职工文化艺术节

5月 开幕式暨“周年庆”历史文化展  
6月 “奉献·筑梦”摄影、美术、书法展  
7月 “我眼中的奉贤集团”征文活动  
8月 道德讲堂之“幸福企业的贤文化”  
9月 “讲述我们自己的故事”演讲、诵读、情景剧  
10月 闭幕式暨“我型我秀”歌唱和舞蹈展示